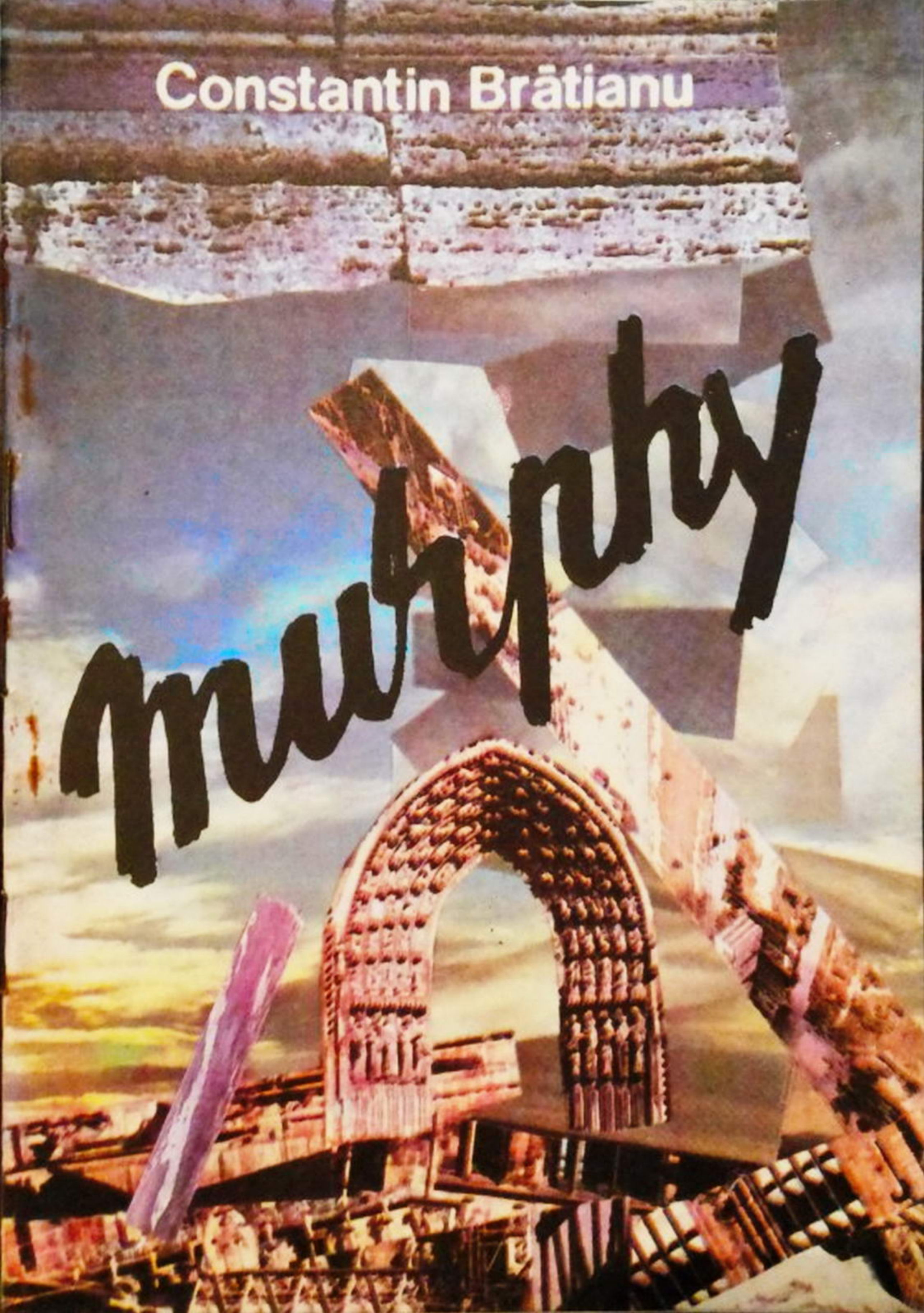
Constantin Brătianu



Constantin Brătianu

M U R P H Y

Editura ROYAL

BUCUREŞTI
1990

1. CINE A FOST MURPHY ?

Americanii nu spun bancuri. Şi chiar dacă spun, nu au haz. În plus, există riscul să fi auzit deja bancul respectiv la radio, televizor, sau să-l fi citit undeva în presă. În ţara în care poţi spune ce vrei, cui vrei şi cînd vrei, bancurile nu sînt la ele acasă. Ceva din misterul vinovăţiei şi din surpriza noutăţilor de ultimă oră lipseşte. Aceasta nu înseamnă că americanii nu au umor. Au. Şi chiar foarte bun. Dar totul se comercializează şi intră în sfera showului şi al publicaţiilor.

Cu *legile lui Murphy* m-am întîlnit prima dată în Georgia Institute of Technology (S.U.A.), în septembrie 1976. Mă aflam acolo ca bursier *Fulbright* în cadrul unui program de specializare în domeniul ingineriei nucleare. Eram avid de ştiinţă, de calculatoare şi tehnologii de vîrf, dar şi de a înţelege filosofia de viaţă a acestui popor de peste ocean. De aici poate şi receptivitatea deosebită pentru această inteligenţă spumoasă, filtrată şi condensată în enunţuri de tip normativ, brevetată şi comercializată sub numele lui Murphy.

Colegul meu de cameră de la Georgia Institute of Technology avea atîrnată deasupra biroului o scoarţă de copac cu decalogul lui Murphy. Era la modă! După principiul lui Peter şi regula lui Parkinson, legile lui Murphy s-au bucurat de o mare popularitate. Noi şi noi legi erau "*descoperite*" şi publicate în tot felul de ziare şi reviste. În curînd se ajunsese la o

adevărată *murphologie*, avînd ca pivot legea fundamentală: *Dacă ceva poate să meargă prost, va merge.*

De fapt, cine a fost Murphy? Ce întîmplare fericită l-a condus pe el la formularea acestei legi şi, mai ales, cum se explică răspîndirea ei în întreaga lume, deşi nu a fost încă inclusă în manualele şcolare?

În introducerea primei culegeri de principii, teoreme, corolare şi legi murphologice, Arthur Bloch reproduce scrisoarea unui oarecare domn George E. Nichols, de la Jet Propulsion Lab-NASA. Autorul scrisorii precizează că a existat într-adevăr un astfel de personaj: căpitanul inginer Ed. Murphy de la Edwards Air Force Base, Muroc, California. În 1949, lucrînd în cadrul Proiectului MX981, Murphy întîmpina mari dificultăţi cu un aparat ale cărui cablaje erau prost făcute. Bombănindu-l pe tehnicianul care făcuse cablajele respective, Murphy ar fi spus: *Dacă există o cale de a face un lucru prost, o va folosi.*

Observaţia lui a fost preluată apoi de colonelul Stapp, şeful laboratorului, care a lansat-o la o conferinţă de presă ca o generalizare a tuturor ghinioanelor tehnice şi mai puţin tehnice, pe care le-au avut, sub forma: *Dacă ceva poate să meargă prost, va merge.* Nu a uitat însă să adauge că este vorba de legea lui Murphy. Aşa a pătruns în presă şi în sistemul reclamelor comerciale, fiind deci prezentată marelui public pentru... validare.

2. MURPHOLOGIE

Murphologia nu este o ştiinţă, în sensul tradiţional al noţiunii de ştiinţă, după cum nici legile lui Murphy nu sînt descoperite în stil newtonian, sau einsteinian. Dar, într-o altă viziune, de tip SF, ar putea să fie.

Oricum, murphologia există şi se bucură de o largă popularitate. Ea cuprinde atît legile lui Murphy, cît şi principiile lui Peter şi Parkinson. La aceasta se adaugă o serie de noi legi, avînd denumiri dintre cele mai fanteziste. Succesul murphologiei se datoreşte abordării unei gîndiri statistice, de tip subiectiv. Ce înseamnă aceasta?

Să presupunem că ne propunem petrecerea weekendului la munte. Sînt posibile mai multe scenarii, după cum dorim să

mergem la Sinaia, Buşteni, Predeal, Braşov etc. Vom merge cu trenul, sau cu maşina? Care dintre prietenii noştri ne pot însoţi? Va fi o vreme frumoasă, sau va ploua? Şi aşa mai departe. Ne putem imagina deci, foarte multe evenimente şi fiecăruia să-i ataşăm o anumită funcţie de utilitate, astfel ca scenariul nostru să fie cît mai atractiv.

Dar lucrurile se pot desfăşura şi altfel. De exemplu, deşi am reţinut telefonic o cameră la hotel, constatăm că hotelul este plin de turişti străini şi camera rezervată nu mai este disponibilă. Şi chiar dacă se rezolvă problema camerei, s-ar putea să se strice vremea, să survină un telefon urgent de la Bucureşti, sau pur şi simplu să te apuce o durere de dinţi insuportabilă. Legile lui Murphy surprind într-o manieră sintetică şi glumeaţă tocmai aceste evenimente rare, nedorite, dar cu consecinţe importante în desfăşurarea celorlalte evenimente. De exemplu:

- *Probabilitatea realizării evenimentelor este invers proporţională cu dezirabilitatea lor.*
- *Dacă te simţi bine, nu-ţi face griji. Vei trece peste asta.*
- *Durerea de dinţi începe sîmbătă noaptea.*

Acest mod de gîndire este total diferit de cel în care am fost noi "*învăţaţi*" să înţelegem viaţa. Învăţămîntul "*de masă*" - o invenţie a societăţilor celui de al Doilea Val - după cum remarca Alvin Toffler, a fost organizat după modelul fabricii. Programa lui secretă de învăţămînt cuprindea trei cursuri importante: unul de punctualitate, unul de supunere şi unul de acceptare a muncii repetitive. Programa analitică declarată, făţişă, a acestui sistem de învăţămînt punea accent pe formarea unei gîndiri rigide de tip mecanic, bazată pe legi deterministe şi evoluţii liniare, uşor controlabile.

Să ne aducem aminte de anii de şcoală. Aritmetica. Tabla înmulţirii: 2 x 2 = 4 şi numai 4. Nu contest valoarea acestei operaţii aritmetice ci sărăcia semnificaţiilor ce pot fi ataşate ei. În viaţă, în viaţa de fiecare zi, una este să se repete desfăşurarea a două evenimente neglijabile prin consecinţele lor şi alta este dacă aceste evenimente conduc la consecinţe nedorite. Fără a exagera, trebuie să recunoaştem că operaţia "2 x 2 accidente de maşină" conduce la un rezultat total diferit faţă de operaţia "2 x 2 accidente Cernobîl".

Nu vreau să spun că am învăţat la şcoală lucruri inutile. Aritmetica, geometria euclidiană, sau fizica newtoniană sînt folositoare în înţelegerea vieţii şi mai ales a acestei lumi tehnologizate în care trăim. Dar toate aceste discipline ne-au ajutat să facem trecerea de la calitativ la cantitativ, fără să ne arate şi drumul de întoarcere la calitativ, deci la viaţă. Murphologia ne surprinde tocmai prin oferirea unor noi puncte de vedere în gîndirea vieţii, insistînd pe aspectul probabil al desfăşurării unor evenimente, deşi în formularea lor legile lui Murphy au adoptat uneori un stil prescriptiv. Să ne oprim de exemplu, la teorema Ginsberg:

1. *Nu poţi cîştiga.*
2. *Nu poţi fi egal.*
3. *Nu poţi nici măcar ieşi din joc.*

Comentînd această teoremă, Freeman subliniază faptul că fiecare filosofie, mai importantă, se bazează pe negarea uneia dintre cele trei componente ale teoremei, astfel:

1. *Capitalismul are la bază ideea că poţi cîştiga.*
2. *Socialismul are la bază ipoteza că poţi fi egal.*
3. *Misticismul are la bază ipoteza că poţi ieşi din joc.*

Viaţa ne-a demonstrat totuşi că în jocul cu societatea capitalistă nu poţi învinge. Victoriile sînt relative, iar preţul lor uneori depăşeşte solvabilitatea individului. Societatea socialistă ne-a îndoctrinat cu ideea de egalitate a indivizilor, dar realitatea a demonstrat că unii indivizi au fost mai egali decît alţii. Şi atunci? Nici misticismul nu ne poate cuceri, căci jocul de-a viaţa şi moartea are prea multe capcane, pe care nu le poţi testa decît o singură dată.

Un comentariu interesant în domeniul termodinamicii poate avea ca punct de plecare aceeaşi teoremă a lui Ginsberg:

1. *Primul principiu al termodinamicii exclude posibilitatea realizării unei maşini care să funcţioneze fără să consume energie. Energia nu se creează şi nu se distruge. Ea se poate numai transforma şi conserva.*
2. *Cel de al doilea principiu al termodinamicii exclude posibilitatea realizării unei maşini termice care să funcţioneze la un singur nivel termic. Existenţa a două nivele termice diferite este fundamentală.*
3. *Cel de al treilea principiu al termodinamicii ne spune că entropia poate fi zero numai la temperatura de zero abso-*

lut. Dar să nu ne temem, că nu putem ajunge acolo atît de uşor.

Unele dintre legile lui Murphy parafrazează bine cunoscutele legi ale fizicii. Le vom accepta însă, datorită semnificaţiilor noi pe care le putem ataşa acestor enunţuri. De exemplu:

- *O acţiune directă produce o reacţiune directă.*

În sfîrşit, o parte din legile lui Murphy sînt inspirate din filosofia ingineriei nucleare. Mă refer îndeosebi la principiile de securitate nucleară care se aplică în mod curent în proiectarea reactoarelor nucleare energetice. De exemplu:

- *Mai devreme sau mai tîrziu, pot să apară cele mai defavorabile condiţii de exploatare.*

De aici rezultă corolarul:

- *Toate sistemele trebuie proiectate astfel încît să reziste la cele mai defavorabile condiţii de exploatare.*

Luate separat, legile lui Murphy nu spun totuşi prea mult. Dar, puse împreună, ele reflectă o altă viziune asupra vieţii şi ne sensibilizează la o gîndire mai flexibilă, mai creativă şi mai optimistă. Ipoteza că *"ceva poate să meargă prost"*, atît de frecvent folosită în murphologie, nu trebuie să ne descurajeze. Pur şi simplu este o iopteză. Conştientizarea ei însă ne poate ajuta la generarea mai multor scenarii posibile, dintre care unele vor fi în mod cert pozitive.

Copiii americani sînt învăţaţi prin întregul sistem educaţional că viaţa oferă aceleaşi şanse de succes fiecărui individ, dar reuşita lor socială depinde de modul în care sînt valorificate munca, inteligenţa şi norocul. *Munca* îţi oferă necesarul pentru existenţă, *inteligenţa* îl amplifică, iar *norocul* - dacă îl ai - te ajută să obţii ceea ce nici munca şi nici inteligenţa nu-ţi pot da. Într-o astfel de gramatică a succesului, în care norocul nu şi-l poate face întotdeauna omul, *ghinionul* îşi are rolul său foarte important. El este cel care strică orice corelaţie bine gîndită între intenţii şi rezultate. De aici şi aceste legi ale lui Murphy, legi ale evenimentelor rare şi, mai ales, ale consecinţelor nedorite. Faptul că unele dintre ele se potrivesc, mai mult sau mai puţin, cu viaţa de fiecare zi, n-are nici o importanţă. Totul depinde de modul în care priveşti. Op-

timistul va spune întotdeauna că trăim într-una dintre cele mai bune lumi posibile, în timp ce pesimistul se va îndoi de aceasta.

În încheiere, consider necesară sublinierea faptului că nu toate aceste legi murphologice au fost verificate în practică. Aşa că sînt de acord cu paradoxul lui Jerry Silvermann care spune:

Dacă o lege a lui Murphy poate să greşească, va greşi.

3. LEGILE LUI MURPHY

- Dacă ceva poate să meargă prost, va merge.
- Dacă mai multe lucruri pot merge prost, vor merge în cea mai defavorabilă secvenţă.
- Probabilitatea de apariţie a unui eveniment este invers proporţională cu dezirabilitatea lui.
- Indiferent de ce merge prost, probabil că arată bine.
- Cînd lucrurile par că nu se mai înrăutăţesc, ai răbdare. Se vor înrăutăţi curînd.
- Cînd lucrurile merg bine, ceva a mers prost.
- Cînd lucrurile se înrăutăţesc:
  a) dacă pierzi prea mult, fi atent;
  b) dacă nu pierzi nimic, relaxează-te;
  c) dacă ai şasa să cîştigi, relaxează-te;
  d) dacă nu contează, atunci n-are nici o importanţă.
- Nimic nu este atît de prost, încît să nu devină şi mai prost.
- După ce lucrurile s-au înrăutăţit suficient de mult, ciclul se repetă.
- Indiferent de ce merge prost, există totdeauna cineva care ştiut că aşa va fi.
- Problemele complicate au întotdeauna răspunsuri simple, pe înţelesul tuturor, dar greşite.

•Oportunitatea îţi bate la uşă în cel mai puţin oportun moment.

•Natura ţine întotdeauna cu latura ascunsă a lucrurillor.

•Ca să cureţi un lucru, murdăreşti un altul. Dar poţi murdări mai multe lucruri fără a curăţa nici unul.

•Lucrurile incompatibile cu alte lucruri, pot fi compatibile între ele.

•Dacă anticipezi că sînt patru variante posibile de a ieşi ceva prost şi reuşeşti să le ocoleşti, atunci va apare imediat o a cincea posibilitate, care va strica totul.

•Probabilitatea de a distruge un lucru este direct proporţională cu valoarea lui.

•Cînd apeşi din greşeală pe două litere la maşina de scris, se imprimă litera care nu trebuie.

•Timbrele care nu se lipesc pe scrisori se vor lipi în schimb pe orice altceva.

•Cînd avionul în care eşti are întîrziere, avionul pe care trebuie să-l iei în continuare pleacă la ora fixată.

•Cînd pisica îţi adoarme pe picioare şi te farmecă cu torsul ei, simţi o nevoie imperioasă de a merge la baie.

•Dacă o frînghie are un capăt, atunci are precis încă unul.

•Cînd trebuie să-ţi concentrezi atenţia asupra unui anumit lucru, este imposibil să nu apară altul care să-ţi distragă atenţia.

•Ori de cîte ori stabileşti să faci un anume lucru mai întîi, survine un alt lucru care trebuie făcut primul.

•Ori de cîte ori îţi tai unghiile, constaţi că după aceea ai nevoie de ele.

•Întotdeauna găseşti uşor ceea ce nu cauţi. Iar ceea ce cauţi găseşti abia în ultimul loc în care poţi căuta.

•Un lucru rătăcit îl poţi găsi numai după ce răscoleşti întreaga casă.

- Cînd cauţi un lucru, niciodată nu îl găseşti decît după ce ţi-ai cumpărat un altul în loc.
- Cînd garanţia unui produs este de 60 de zile, defectarea lui se va produce în ziua a 61-a.
- Legile nu sînt decît nişte simulări ale realităţii.
- Proliferarea unor noi legi conduce la proliferarea unor noi excepţii.
- Indiferent dacă legile sînt bune, rele, sau neutre, trebuie să se supună celor din urmă.
- Dacă o lege a lui Murphy poate să greşească, va greşi.
- Murphy a fost un optimist.

4. LEGILE ENTROPIEI

- Un om cu un singur ceas ştie cît e ora. Un om cu două ceasuri nu este sigur niciodată.
- Anticipări negative conduc la rezultate negative. Anticipări pozitive conduc la rezultate negative.
- Cînd un lucru iese prost, orice încercare de a-l îndrepta nu face decît să îl strice şi mai mult.
- Lucrurile se înrăutăţesc înainte de a se îmbunătăţi.
- Lăsate singure, lucrurile se desfăşoară de la prost la mai prost.
- Orice lucru care începe bine se sfîrşeşte prost. Orice lucru care începe prost se sfîrşeşte şi mai prost.
- Lucrurile încep să meargă prost, toate deodată.
- Singurul mod de a descoperi limitele posibilului este de a trece în domeniul imposibilului.
- Anumite lucruri sînt imposibil de cunoscut. Dar este imposibil de aflat care sînt aceste lucruri.

- Universul este nu numai mai straniu şi mai enigmatic decît ne imaginăm, dar el este mai straniu şi mei enigmatic decît ne putem imagina.
- Informaţia se deformează cînd trece spre nivelele ierarhice superioare.
- Într-o întreprindere, confuzia creşte odată cu nivelul ierarhic.
- Expansiunea înseamnă complexitate, iar complexitatea conduce la dezagregare.
- Odată ce ai deschis o cutie cu rîme, singura soluţie de a le închide din nou este să foloseşti o cutie mai mare.
- Pentru un biciclist, indiferent în ce direcţie o ia va fi la deal şi împotriva vîntului (Legea biciclistului).
- După ce adaugi două săptămîni la termenul de predare a proiectului, datorită unor întîrzieri neprevăzute, mai adaugă încă două luni pentru întîrzierile neprevăzute care nu pot fi prevăzute.
- Mai sigură este o pasăre în mînă decît una care zboară pe deasupra capului.
- Cu cît ştirile proaste se transmit mai repede şi mai detaliat, cu atît mai bine.
- Istoria nu se repetă, dar istoricii da.

5. LEGILE GRAVITAŢIEI

- Obiectele cad întotdeauna la 90^0 faţă de pămînt.
- Cînd cade o sculă de pe banc, se va rostogoli spre colţul cel mai puţin accesibil al atelierului.
- Înainte de a atinge podeaua, orice sculă în cădere se va opri mai întîi pe degetele de la picioare.
- Nu poţi cădea mai jos decît podeaua camerei.
- Cu cît urci mai sus în ierarhia administrativă, cu atît cazi mai de sus.

•În condiţii speciale de atracţie universală, căderea celor din vîrful ierarhiei administrative se poate face şi pe orizontală.

•Nu poţi şti dinainte pe ce parte să ungi felia de pîine cu unt. Şansa ca ea să cadă pe covor cu partea unsă cu unt este direct proporţională cu costul covorului.

•Cosmonauţii se supun legilor gravitaţiei numai cînd sînt pe pămînt.

6. LEGILE RELATIVITĂŢII

•Chiar dacă faptele sînt rigide, adevărul este flexibil.

•Durata unui minut depinde de poziţia ta faţă de uşa de la baie.

•Durata unei căsnicii este invers proporţională cu durata petrecerii de nuntă.

•Dacă păstrezi un lucru prea mult, îl poţi arunca. Dacă arunci un lucru prea devreme, vei avea nevoie de el imediat ce l-ai dat la gunoi.

•Dacă cumperi banane necoapte, ele vor fi mîncate înainte de a se coace. Dacă le cumperi coapte, ele se vor strica înainte de a se mînca.

•Telefonul sună întotdeauna cînd eşti la baie, sau eşti în faţa uşii de la intrare şi îţi cauţi cheile ca să descui uşa.

•Cînd formezi un număr greşit, nu sună niciodată ocupat.

•O jucărie care nu se sparge poate fi folosită la spartul altor jucării.

•În America este important nu atît cît costă un obiect oarecare, ci cît de mult se poate economisi cumpărîndu-l.

•Opulenţa de la intrare este invers proporţională cu solvabilitatea firmei.

•La coada cealaltă se serveşte mai repede decît la coada la care te-ai aşezat.

- Nimic nu arată atît de frumos cînd este privit de aproape, ca atunci cînd este privit de departe.
- Întotdeauna plouă cînd îţi speli maşina. Dar nu încerca să speli maşina ca să plouă, că nu merge.
- Întotdeauna este greşeala partenerului.
- Este foarte simplu să faci ceva complicat, dar este foarte complicat să faci ceva simplu.
- Cînd remediul oferit de minister nu se potriveşte problemei ridicate, este mai uşor să schimbi datele problemei decît să obţii un alt remediu.
- Orice soluţie generează noi probleme.
- Locul în care ajungi depinde de scaunul pe care stai.
- Dacă ajungi prea devreme, s-a amînat. Dacă îţi dai sufletul ca să ajungi la timp, va trebui să aştepţi. Dacă întîrzii, este prea tîrziu.
- Dacă te simţi bine, nu-ţi face griji. Vei trece peste asta.
- Zîmbeşte... mîine va fi mai rău.

7. LEGILE MANAGEMENTULUI

- Prima lege a managementului este că există.
- Cine deţine aurul stabileşte regulile.
- Cei ce au primesc. Cei ce pot - fac. Cei ce nu pot - îi învaţă pe alţii. Cei ce nu-i pot învăţa pe alţii - administrează.
- Indecizia este baza flexibilităţii.
- Orice este posibil dacă nu ştii despre ce vorbeşti.
- Nu crea nici o problemă pentru care nu ai nici un răspuns.
- Oricine poate lua o decizie dacă are suficiente informaţii. Un manager bun poate lua o decizie fără a avea informaţii suficiente. Un manager perfect poate lua o decizie fără a avea nici un fel de informaţii.
- Cînd un manager vrea să-şi impresioneze subalternii cu detalii sofisticate, înseamnă că el a pierdut din vedere obiectivul final.
- Nu veni niciodată cu idei noi, care ţi se pot da înapoi ca sarcini.
- Pentru fiecare viziune există o contraviziune, la fel de atrăgătoare.
- Şedinţele sînt evenimente în care minutele contează, dar orele nu.
- Dacă părăseşti camera rişti să fii ales.
- Nu există un moment mai prielnic ca acum, pentru a amîna ceea ce nu vrei să faci.
- Cu cît un plan este mai complicat şi mai grandios, cu atît şansele lui de eşec sînt mai mari.
- Cu cît planifici mai bine un proiect, cu atît este mai mare riscul de confuzie, atunci cînd ceva nu merge bine.

•Orice problemă tehnică poate fi rezolvată dacă sînt destui bani şi, respectiv, destul timp. Din păcate, nici una dintre cele două cerinţe nu poate fi îndeplinită.

•Printre economişti, lumea reală este considerată adesea un caz special.

•Tehnologia este dominată de două tipuri de oameni: a) cei care înţeleg ceea ce conduc; b) cei care conduc ceea ce nu înţeleg.

•Orice şef doreşte să-şi mărească numărul subordonaţilor şi nu pe cel al rivalilor.

•Tendinţa celor din vîrful piramidei administrative este să-şi petreacă timpul semnînd documente şi ţinînd şedinţe.

•Dacă există o cale de întîrziere a unei decizii importante, un bun management o va găsi.

•În orice întreprindere, munca se orientează spre nivelele cele mai de jos ale ierarhiei.

•Dacă o idee a supravieţuit unui sistem birocratic şi a fost implementată, înseamnă că nu a fost deloc interesantă.

•În orice întreprindere există o persoană care ştie tot ce se întîmplă aici. Această persoană trebuie dată afară.

•Mai uşor sînt recunoscute talentele din altă parte decît talentele din propria companie.

•Recrutarea personalului înseamnă de multe ori triumful speranţei faţă de experienţă.

•Dacă un subordonat îţi pune o întrebare particulară, dar pertinentă, priveşte la el de parcă şi-ar fi pierdut sensul realităţii. Cînd îşi va pleca ochii, parafrazează-i întrebarea.

•Gîndeşte înainte de a acţiona.

•Este bine ca în afara biroului să ai mersul grăbit pentru a nu da prilejul subordonaţilor să-ţi pună întrebări.

•Dacă dai dispoziţii, să fie verbale. Cele scrise pot fi folosite mai tîrziu împotriva ta.

•Un management bun este expresia unei mari idei.

- Schimbarea lucrurilor este o temă preferată a oricărei conduceri.
- Oricît de mult munceşti, niciodată nu faci destul. Ceea ce nu faci este întotdeauna mai important decît ceea ce faci.
- Cînd eşti în dubiu, murmură. Cînd eşti în dificultate, deleagă pe altcineva să rezolve problema. Cînd eşti direct răspunzător, cîntăreşte.
- Un plan bun astăzi este mai necesar decît unul perfect mîine.
- Dacă o problemă conduce la prea multe şedinţe, atunci şedinţele devin mai importante decît problema însăşi.
- Atunci cînd nu este necesar să se ia o hotărîre, este necesar să nu se ia nici o hotărîre.
- Dacă nu-i poţi convinge pe birocraţi, atunci creează confuzie.
- Eficienţa unei şedinţe este invers proporţională cu numărul participanţilor şi cu timpul afectat.
- Durata unei şedinţe creşte cu pătratul numărului de participanţi.
- Timpul afectat fiecărei probleme de pe agenda şedinţei va fi invers proporţional cu importanţa ei.
- Cu cît doreşti mai puţin să faci parte din tot felul de comitete şi comisii, cu atît vei fi rugat mai mult să o faci.
- Timpul înseamnă bani.
- Nu există prînz gratuit.
- Cheltuielile tind să crească pînă egalizează veniturile.
- Pentru săritura în înălţime este mai bine să antrenezi un om care sare 2 m, decît doi oameni care sar fiecare 1 m.
- Chestiunile banale pot fi rezolvate destul de repede; chestiunile importante nu sînt rezolvate niciodată.
- Rezolvarea a "n+1" probleme necesită un timp dublu faţă de rezolvarea a "n" probleme.

- Rezolvarea a 90% dintr-o problemă se face de obicei în 10% din timp, restul de 10% rezolvîndu-se în 90% din timp.
- Nimic nu este imposibil pentru cel care nu trebuie să le facă singur.

8. LEGILE COMPETENȚEI

- Competența conține semințele incompetenței:

  competență + competență = competență
  competență + incompetență = incompetență
  incompetență + incompetență = incompetență.

- Într-o ierarhie, orice angajat tinde să fie promovat pînă la nivelul lui de incompetență (principiul lui Peter).
- În timp, orice post va fi ocupat de un angajat incompetent să rezolve problemele lui.
- Munca rămîne de obicei pentru cei care nu și-au atins încă nivelul de incompetență.
- Expert este cel ce știe din ce în ce mai mult despre din ce în ce mai puțin, pînă cînd știe absolut totul despre nimic.
- Expert poate fi oricine din afara orașului.
- Loialitatea față de superiori valorează mai mult decît calitatea muncii efectuate.
- Orice angajat își începe serviciul de la nivelul competenței sale.
- Supercompetența deranjează mai mult decît incompetența.
- Generalizarea incompetenței este direct proporțională cu nivelele ierarhice spre care tinzi să urci.
- Caută să arăți că ești o persoană foarte importantă.
- Un gram de imaginație valorează cît un kilogram de competență.

•Caută să fii văzut în compania unor oameni foarte importanţi.

•Vorbeşte cu autoritate, chiar dacă spui banalităţi.

•Nu te lăsa atras în discuţii contradictorii.

•Dacă îţi păstrezi calmul, cînd toţi ceilalţi şi-l pierd, înseamnă că nu ai înţeles problema.

•Pentru a cunoaşte performanţele unui agregat, înmulţeşte cu 0,5 datele furnizate de firma constructoare, respectiv cu 0,25 pe cele oferite de firma comercială.

•Este imposibil de a face ceva impermeabil la prostie, pentru că proştii sînt foarte ingenioşi.

9. LEGILE VIEŢII UNIVERSITARE

•Studenţii sînt supuşi legilor lui Murphy, în timp ce profesorii universitari sînt supuşi principiului lui Peter.

•Ca să studiezi cît mai bine o problemă, încearcă s-o înţelegi mai întîi.

•Nu crede în miracole; bazează-te pe ele.

•Cînd întrebările studenţilor primesc răspunsurile profesorilor, ştiinţa se explică.

•Cînd întrebările studenţilor devin întrebările profesorilor, ştiinţa progresează.

•Progresul nu constă în înlocuirea unei teorii greşite cu una adevărată, ci cu una mai subtil greşită.

•Toate marile descoperiri au fost făcute din greşeli. Cu cît fondurile alocate unei cercetări sînt mai mari, cu atît mai mult timp va lua comiterea unei greşeli.

•Orice problemă mai mare conţine una mai mică, care condiţionează rezolvarea problemei mari.

•Soluţia unei probleme schimbă natura problemei.

•După cercetări de laborator, atente şi migăloase, ţi se va spune că ai primit o probă de analiză greşită.

•Cînd te chinuieşti să rezolvi o problemă, de mare folos îţi poate fi cunoaşterea soluţiei.

•Pentru orice problemă conţinînd "n" ecuaţii, vor fi întotdeauna "n + 1" necunoscute.

•Este mai bine să rezolvi o problemă în mod aproximativ şi să afli adevărul cu o eroare de +10%, decît să obţii o soluţie exactă şi să nu ştii care este adevărul.

•Cînd un student urmează cursurile unei facultăţi el ştie ce vrea să facă în viaţă. Cînd urmează în paralel două facultăţi, nu mai e sigur.

•Dacă prezenţa la un curs este obligatorie, atunci studenţii vor absenta de la examen. Dacă prezenţa este facultativă la cursuri, atunci se vor prezenta la examen şi absenţii de la curs.

•Fiecare profesor consideră că studenţii trebuie să se pregătească numai la cursul său.

•Dacă examenul se dă cu cartea deschisă pe bancă, precis că vei uita cartea acasă.

•Nu atribui răutăţii ceea ce poate fi explicat prin stupiditate.

•Orarele studenţilor sînt astfel făcute încît să se piardă cît mai mult timp la facultate.

•Cînd înveţi la un examen, constaţi că îţi lipseşte exact cursul cel mai important.

•Cînd tragi biletul la examen constaţi că două din cele trei subiecte sînt din cursurile pe care nu le-ai mai repetat.

•O concluzie marchează întotdeauna momentul în care ai obosit să gîndeşti.

•Intuiţia este o ştiinţă exactă.

•Cînd sînt în discuţie propriile lor probleme, profesorii sînt foarte conservatori. Cînd sînt în discuţie problemele altora, ei devin liberali.

•Cărţile nu se pierd atunci cînd sînt împrumutate. Excepţie fac numai cărţile la care ţinem foarte mult.

•Cel mai important citat este cel pentru care ai uitat bibliografia. Sursa bibliografică va apare însă în revista în care ţi se va face o recenzie dezastruoasă.

•Cînd un profesor îşi pregăteşte o carte pentru publicat, el nu înţelege că lucrarea va fi înţeleasă numai de cei ce ştiu mai mult decît el în domeniul respectiv.

•Dacă explici ceva atît de clar încît oricine poate pricepe, se va găsi cineva care să te înţeleagă greşit.

10. LEGILE PROGRAMĂRII CALCULATOARELOR

•Să greşeşti este uman, dar ca să zăpăceşti de tot lucrurile ai nevoie de un calculator.

•Un program de calcul face ceea ce îi ceri, nu ceea ce ai vrea tu să-ţi facă.

•Valoarea unui program este direct proporţională cu greutatea listingului.

•Complexitatea unui program va creşte pînă va depăşi capacitatea de înţelegere a operatorului care trebuie să lucreze cu el.

•Descoperirea unei erori într-un program de calcul se face abia după ce programul a fost folosit cîteva luni de zile.

•Orice program de calcul ajuns în faza de rulare este depăşit.

•Orice program de calcul costă mai mult şi necesită mai mult timp decît s-a considerat iniţial.

•Dacă un program este util, va trebui schimbat. Dacă nu mai este util va trebui să fie justificat.

•Orice program se va extinde pentru a ocupa întrega memorie disponibilă a calculatorului.

- Dacă pentru introducerea corectă a datelor în calculator s-au prevăzut o serie de teste, se va găsi un idiot ingenios care va descoperi o metodă de a introduce şi date greşite.
- Dacă ai găsit două erori într-un program, caut-o şi pe a treia.
- Calculatoarele pot greşi, dar oamenii greşesc şi mai mult.
- După ce eroarea găsită a fost corectată, se va constata că de fapt nu a fost nici o eroare.
- Orice sistem care depinde de fiabilitatea umană este nefiabil.
- Erorile nedetectabile se prezintă într-o infinitate de forme, pe cînd cele detectabile sînt prin definiţie în număr finit.

11. LEGILE CERCETĂRII EXPERIMENTALE

- Ştiinţa îţi spune adevărul. Nu te lăsa înşelat de fapte.
- Prin definiţie, cînd investighezi necunoscutul, nu ştii la ce rezultate vei ajunge.
- Dacă un experiment iese bine înseamnă că ceva nu a fost în regulă.
- Dacă repetarea unui test de laborator ridică probleme, e bine să faci testul o singură dată.
- Nici un experiment nu este reproductibil. Dacă ar fi, atunci ar trebui ca şi eşecurile lor să fie reproductibile.
- Niciodată să nu încerci repetarea unui experiment reuşit.
- Progresul în ştiinţă este invers proporţional cu numărul revistelor de specialitate publicate.
- Nu găseşti niciodată timp să faci bine un experiment, dar vei găsi întotdeauna timp suficient pentru a-l reface.

- Cu cît teoria este mai sofisticată, cu atît mai bine.
- Un experiment poate fi considerat terminat cu bine dacă nu se ignoră mai mult de 50% din datele experimentale obţinute, pentru ca totul să se conformeze teoriei.
- Dacă suficiente date experimentale au fost culese, atunci se poate demonstra orice prin metode statistice.
- Dacă un program de cercetări nu merită făcut, atunci nu merită să fie bine făcut.
- O cercetare suficient de îndelungată va tinde poate să susţină o teorie.
- Dacă anumite rezultate nu sînt conforme cu teoria, ele trebuie ignorate.
- În orice lucrare experimentală, mai întîi desenezi curbele finale şi după aceea fixezi punctele corespunzătoare datelor obţinute.
- În orice set de date experimentale, valorile care par a fi corecte, se dovedesc după o verificare atentă că sînt eronate.
- Orice idee revoluţionară trece prin trei stadii caracterizate prin reacţiile:
  a) *"Este imposibil, nu-mi irosi timpul."*
  b) *"Este posibil, dar nu merită."*
  c) *"Eu am spus întotdeauna că este o idee grozavă."*
- În domeniul cercetării experimentale numai doi din cei trei paramentri pot fi definiţi simultan. Cei trei parametri sînt: conţinutul temei, timpul şi banii. De exemplu, dacă unul cunoaşte care este conţinutul problemei şi perioada de timp avută la dispoziţie, atunci nimeni nu poate preciza costul.
- Drogurile sînt acele substanţe, care injectate la şobolani conduc la noi rapoarte ştiinţifice.
- Dacă ai o problemă grea de rezolvat să o dai unui om leneş - el va găsi o cale mai comodă de rezolvare a ei.

12. LEGILE INGINERIEI

- Maşinile ar trebui să lucreze, iar oamenii să gîndească.
- Cînd ai încercat totul şi nimic nu a mers, citeşte instrucţiunile de folosire.
- Ca să funcţioneze, trebuie să introduci ştecherul în priză.
- Nu forţa. Foloseşte un ciocan mai mare.
- Experienţa variază direct proporţional cu echipamentul distrus.
- Fiabilitatea unei maşini este invers proporţională cu numărul persoanelor care privesc la asamblarea ei.
- Mai devreme, sau mai tîrziu, pot să apară cele mai defavorabile condiţii de exploatare. Deci toate sistemele trebuie proiectate astfel, încît să reziste la cele mai defavorabile condiţii de exploatare.
- Echipamente identice, testate cu bine în mod identic, se vor comporta în mod diferit în industrie.
- Maşinile care se defectează pornesc de cele mai multe ori cînd apare personalul de reparaţie.
- Părţile interschimbabile ale unui echipament nu vor putea fi schimbate între ele, fiindcă nu se potrivesc.
- Orice schimbare de proiect va fi solicitată după ce echipamentul a intrat deja în construcţie.
- Dacă instalaţia pilot funcţionează perfect, instalaţiile industriale corespunzătoare vor funcţiona prost.
- În orice proiect ingineresc, dacă se pot strecura erori, atunci ele se vor produce.
- Orice eroare în calculul ingineresc se va produce astfel încît să afecteze cel mai mult rezultatul final.
- În orice formulă, constantele - în special cele preluate din manualul inginerului - se vor considera ca variabile.

- După ce toate piesele au fost asamblate, pe bancul de lucru au mai rămas cîteva piese.
- După ce au fost desfăcute toate şuruburile de la componenta care trebuia reparată se va constata că s-a greşit componenta.
- Fisurile în materiale nu apar decît înaintea inspecţiei finale.
- Un circuit electric cu autoprotecţie va distruge în mod sigur alte circuite.
- Dacă realizarea unui agregat necesită "n" componente numai "n-1" componente vor fi disponibile în stoc.
- Toleranţele se vor cumula astfel încît să facă imposibilă asamblarea pieselor.
- Orice cablu tăiat prea lung se dovedeşte a fi prea scurt.
- Un gram de practică valorează cît un kilogram de teorie.
- Maşinile nu sînt decît nişte amplificatoare.
- Măsoară cu micrometrul. Fă semn cu creta. Taie cu toporul.
- Nu poţi repara ceva dacă nu-i stricat.
- Găurile date sînt de două feluri: unele cu diametrul mai mic decît cel proiectat, iar celelalte cu diametrul bun, dar poziţionate greşit.
- Dacă este mai ieftin să cumperi un agregat nou, compania va insista să-l repari pe cel vechi.
- Cea mai importantă funcţie a inginerului proiectant este să facă lucrurile cît mai dificile pentru constructor şi aproape imposibile pentru reparaţii.
- Fiecare proiect al unei instalaţii conţine cel puţin o parte care este depăşită moral, două părţi care nu se pot procura şi trei părţi care sînt încă în faza de asimilare.

13. LEGILE PSIHOSOCIOLOGIEI

- Mai bine să ai un sfîrşit de coşmar, decît un coşmar fără de sfîrşit.
- Singurul lucru imperfect din natură este omul.
- Dacă ceva pare uşor, sigur este greu de făcut. Dacă pare greu, este aproape imposibil de făcut.
- Nimic nu este atît de uşor pe cît pare.
- Orice lucru îţi ia mai mult timp decît crezi.
- Fiecare are cîte o idee grozavă, dar inaplicabilă.
- Utilitatea anticipată a unui lucru pe care abia l-ai cumpărat este invers proporţională cu utilitatea lui reală.
- În condiţii de stres, cei mai mulţi oameni aleg dintre mai multe variante de acţiune, pe cele mai proaste.
- Există întotdeauna o cale mai uşoară de a face un lucru. Dar cînd o cauţi, n-o găseşti.
- Propunerile, indiferent de cum sînt făcute, vor fi interpretate altfel de către ceilalţi.
- Dacă faci ceva care poate fi pe placul tuturor, se va găsi cineva căruia să nu-i placă.
- Prietenii vin şi pleacă, dar duşmanii rămîn şi se acumulează.
- Un om fără religie este ca un peşte fără bicicletă.
- Ţi-ai luat rolul prea în serios.
- Adevărul unei propoziţii nu are nimic în comun cu credibilitatea ei şi viceversa.
- Populaţia planetei creşte continuu, în timp ce inteligenţa ei rămîne constantă.
- Fiecare ar trebui să creadă în ceva - eu cred că aş mai bea un pahar cu vin.
- Frumuseţea se opreşte la suprafaţa pielii, dar urîţenia merge pînă la oase.

•În orice sistem social, răul este o constantă.

•Oamenii, ca şi naţiunile, vor acţiona raţional numai după ce toate celelalte posibilităţi au fost epuizate.

•Niciodată să nu dormi cu cineva mai nebun decît tine.

•Frumuseţea x inteligenţă = constantă.

•Orice lucru bun în viaţă este ilegal, imoral sau îngraşă.

•Dintre cele mai credincioase lucruri în viaţă sînt banii, cîinii şi femeile bătrîne.

•Orice răspuns de 50% la un sondaj de opinie publică poate fi considerat în categoria de 40-60%.

•Celibatul nu este ereditar.

•Probabilitatea unui tînăr de a întîlni o femeie frumoasă pe care şi-ar dori să o cunoască creşte în progresie geometrică cînd el este însoţit de: a) prietena lui; b) soţia lui; c) un prieten mai bogat şi mai atrăgător.

•Oamenii se pot împărţi în două categorii: a) cei care împart oamenii în două categorii; b) cei care nu-i împart pe oameni.

•Dacă vrei să fi acceptat, acceptă.

•Oamenii se pot împărţi în patru categorii:

a) cei care stau liniştiţi şi nu fac nimic;
b) cei care vorbesc despre a nu face nimic;
c) cei care înfăptuiesc ceva;
d) cei care vorbesc despre cum se înfăptuiesc lucrurile.

•Cel ce ţipă mai tare primeşte microfonul.

•Virtutea este o autopedeapsă.

•Coşurile apar pe faţă numai cu o oră înainte de întîlnire.

•Iartă, dar ţine minte.

•Să greşeşti este uman, dar să dai vina pe altcineva este şi mai uman.

•Cel care rîde la urmă, probabil că nu a înţeles gluma.

- Probabilitatea să întîlneşti pe cineva cunoscut creşte atunci cînd eşti cu cineva cu care nu trebuie să fii văzut.
- Dacă ajuţi un prieten la nevoie, te va ţine minte. Data viitoare cînd are nevoie de ceva apelează tot la tine.
- Secretul succesului este sinceritatea. Falsific-o şi obţii imediat succesul dorit.
- Cînd toţi mint, nimeni nu ascultă.
- Indiferent despre ce este vorba, ei vorbesc despre bani.
- Cînd nu ştii la ce lucrezi, lucrează îngrijit.
- Munca în echipă este esenţială. Ea îţi permite întotdeauna să dai vina pe altcineva.
- Nu arăta superiorilor tăi că eşti mai bun decît ei.
- Nu ştii niciodată cine are dreptate, dar ştii cine decide.
- Multe persoane pretind că fac totul ca la carte, fără să ştie cine este autorul cărţii, sau chiar despre ce carte este vorba.
- Cînd vremea este frumoasă, prezenţa la biserică este slabă. Cînd vremea este foarte urîtă, prezenţa la biserică este slabă. Cînd buletinul meteo este neclar, prezenţa la biserică întrece toate aşteptările.
- Dacă îţi place modelul, nu vor avea numărul tău. Dacă îţi place modelul şi au numărul tău, este prea scump. Dacă îţi place modelul, au numărul tău şi îl poţi cumpăra, se va rupe la prima îmbrăcare.
- Dacă pantofii se potrivesc, culoarea este nepotrivită.
- Clientul care plăteşte cel mai puţin se plînge cel mai mult.
- Cel care sforăie adoarme întotdeauna primul.
- Cel care zîmbeşte atunci cînd lucrurile merg prost, s-a gîndit deja pe cine să dea vina.
- Niciodată să nu argumentezi cu un nebun. Cei din jur s-ar putea să nu facă diferenţa.

14. LEGILE LUI PANN

Nu. Nu este nici o greşeală. Este vorba de Anton Pann. Pentru noi românii, Murphy se numeşte Pann. Deşi au trăit în epoci şi lumi atît de diferite, amîndoi au demonstrat o capacitate deosebită în condensarea unei experienţe de viaţă în exprimări foarte succinte, cu caracter prescriptiv. Pentru Pann, domeniul de manifestare a fost cel al proverbelor. Aceste sclipiri de inteligenţă anonimă reflectă mai mult aspectul moral al vieţii şi caracterul lor prescriptiv derivă din rolul jucat de ele în transmiterea de valori spirituale de la o generaţie la alta.

Apar însă şi diferenţe, de altfel normale. Pentru Murphy, gîndirea statistică reflectă viaţa mai bine decît o gîndire deterministă. Aşa se şi explică în formularea legilor lui apariţia unor cuvinte cheie cu semnificaţii de incertitudine, cum sînt *dacă* şi *poate*. Pentru Pann, gîndirea deterministă este predominantă, creînd imaginea unei lumi care se depărtează de cea reală. De asemenea, Pann priveşte împreună cu creatorul anonim al acestor proverbe dinspre zona iluminată a lucrurilor, în timp ce Murphy preferă umbra şi penumbra. De exemplu, în viziunea proverbelor româneşti, *Tot răul e spre bine.* În viziunea murphologică a vieţii, *Lucrurile se înrăutăţesc înainte de a se îmbunătăţi.*

Sînt încă multe observaţii de făcut, pe care le lăsăm pe seama cititorului. Important este să redescoperim capacitatea românului de a face haz de necaz şi să privim aceste bijuterii ale înţelepciunii populare într-un context mai larg, cu accentul pus pe probabilitatea de realizare a evenimentelor dorite şi pe aspectul prescriptiv determinist al lor. De exemplu, în versiunea: *Cine se scoală de dimineaţă departe ajunge*, tinzi să crezi că succesul în viaţă depinde în mod direct de cît faci. Oare aşa să fie? Cunoaşteţi la fel de bine ca şi mine că această lege este specifică unui sistem social bazat pe o ierarhizare a valorilor şi nu pe arbitrar. De aici şi necesitatea de a regîndi mesajul proverbului în sensul: *Cine se scoală de dimineaţă poate ajunge departe.* Deci, nu-ţi face iluzii.

Aşadar, legile lui Pann nu sînt altceva decît proverbe româneşti, proiectate uneori într-o lumină mai apropiată de caracterul real de apariţie şi desfăşurare a evenimentelor.

- Anii nu pot aduce ce aduce ceasul.
- Decît un an cioară, mai bine o zi şoim.
- Ziua bună multă vreme nu ţine.
- Să nu zici "*ce zi frumoasă*" pînă nu va însera.
- Cea mai frumoasă dimineaţă are seară întunecoasă.
- După furtună, poate fi vreme bună.
- Nu ştii ce poate să aducă ziua de mîine.
- Apa trece şi pietrele rămîn. Mai ales cele mari şi bine înţepenite.
- Aşchia nu sare departe de pomul tăiat.
- Nu tot ce zboară se mănîncă.
- Bîta are două capete. Totul depinde din ce parte o priveşti.
- Înalt ca bradul, prost ca gardul.
- Buruieni se găsesc şi în cea mai bună grădină.
- Buturuga mică poate răsturna şi carul mare.
- Calea dreaptă nu este întotdeauna şi cea mai scurtă.
- Pînă nu plouă nu cresc ciuperci.
- Cu o floare nu se face primăvară. Dar nici cu mai multe.
- Bate fierul cît e cald. Dacă te gîndeşti prea mult se răceşte.
- Pînă nu faci foc nu iese fum, deşi nu pentru fum faci focul.
- Cine sapă groapa altuia, ştie ce vrea.
- Nu-ţi face iluzii, iarba rea nu piere.
- Dacă dintr-un trandafir poate ieşi un mărăcine, va ieşi.
- Cînd vezi că apele se varsă în mare, iar marea nu se umple, trebuie să schimbi teoria.
- Nu încerca marea cu degetul, că îţi uzi toată mîna.
- Mărul cel frumos îl mănîncă porcii.
- Merele frumoase, adesea-s viermănoase.

•Merele putrede strică pe cele bune şi nu invers.

•Cine strică orzul pe gîşte să nu se facă fermier.

•Nu e pădure fără uscături. Norocul celor ce caută lemne de foc.

•La pomul lăudat să nu te duci cu sacul. Nu de laude ai nevoie.

•Cu cît rîul e mai adînc, cu atît curge mai lin. Dar nu orice apă lină este şi adîncă.

•Urcuşul poate avea şi coborîş. Depinde cum priveşti.

•Calul de dar nu se caută în gură. Dar nu strică să te întrebi de ce l-ai primit.

•Un cal are pătru picioare şi tot se poticneşte.

•Degeaba intră cîinele în biserică, că tot nu se sfinţeşte.

•Cîinele ce nu-şi roade osul, nici pe altul nu-l lasă să-l roadă.

•Cine se culcă cu cîinii, se scoală cu purici.

•Cînd capra sare masa, iada sare casa.

•Găina bătrînă face ciorba bună, dacă se pricepe bucătăreasa.

•Cine aleargă după doi iepuri s-ar putea să nu prindă nici unul.

•Vorbeşti de lup şi lupul la uşă. Asta nu înseamnă că ştii întotdeauna cînd vine lupul.

•Ca să vinzi măgarul, tot în oborul armăsarilor te duci.

•Ce iese din pisică şoareci mănîncă. Dacă nu ţine regim de slăbire.

•Dacă e să te zgîrie pisica, te va zgîria. Chiar dacă pisica e blîndă.

•Peştele cel mare înghite pe cel mic. Şi i se pare normal.

•Cînd altcineva îţi mulge vaca, trebuie să i-o ţină cineva.

•Nu da vrabia din mînă pe cioara de pe gard.

•Cine are pe buze miere, are în suflet fiere.

•Cînd capul le face, inima le trage.

•Chipul omului este oglinda sufletului său. Dar fără lumină tot nu poţi vedea nimic.

•Copilul care nu plînge poate muri de foame.

•Cînd întinzi un deget, îţi ia toată mîna. Cînd întinzi o mînă, ţi le ia pe amîndouă. Cînd întinzi amîndouă mîinile, e prea tîrziu.

•Dacă vrei, poţi. Totul e să ştii ce anume vrei.

•Din nimic, nimic nu iese. Din puţin poţi face mult. Din mult ajungi la nimic. Şi atunci ciclul se repetă.

•Decît niciodată, mai bine mai tîrziu. Aşa crede şi Murphy.

•Fiecare are cîte o meteahnă. Mai bine să nu o afli.

•Ce e întîi nu e pe urmă. Ce e lesne nu e bun. Ce e nou nu e şi frumos. Ce e prea mult strică.

•Cel ce începe multe nu ştie de fapt ce vrea.

•Ce-şi face omul singur, nici dracul nu poate să desfacă. Dar poate nici nu e nevoie.

•Cine nu te ştie, te vinde. Cine te ştie, te cumpără. Mai bine singur.

•Cînd nu putem face ceea ce vrem, nu ne rămîe decît să vrem ceea ce putem.

•Cine cunoaşte regulile culesului, alege pînă culege. Cine nu cunoaşte aceste reguli, face la fel. Totul e să ai curaj.

•Adună de unde ai semănat. Altfel vin alţii şi adună.

•Omul rău e ca un cărbune. Dacă nu te arde, te înnegreşte.

•De oameni răi să fugi ca dracul de tămîie. Dacă poţi.

CUPRINS

1. Cine a fost Murphy? 3
2. Murphologie 4
3. Legile lui Murphy 8
4. Legile entropiei 10
5. Legile gravitației 11
6. Legile relativității 12
7. Legile managementului 14
8. Legile competenței 17
9. Legile vieții universitare 18
10. Legile programării calculatoarelor 20
11. Legile cercetării experimentale 21
12. Legile ingineriei 23
13. Legile psihosociologiei 25
14. Legile lui Pann 28

ISBN 973-9034-04-7

LEI 22